



AP 2 DIN VEJ TIL RENTABLE BESLUTNINGER

STØTTET AF

Promilleafgiftsfonden for landbrug

Veltilrettelagt ledelsesinformationssystem sikrer solidt beslutningsgrundlag, der gør det lettere at træffe rentable beslutninger omkring bedriften.

Dit ledelsesinformationssystem er de nøgletal, du følger op på, når du skal sikre, at alle indsatser på bedriften forløber, som de skal, og de informationer, du baserer dine beslutninger på i hverdagen. Derfor er det vigtigt, at du får de rette informationer, der passer til din bedrift, så du får det bedste beslutningsgrundlag.

Informationer sættes i system

Ledelsesinformationssystemet er en kombination af forskellige produktionstekniske og økonomiske data, som du følger på uge-, måneds-, kvartals- eller årsbasis, afhængig af hvor kompleks din bedrift og dine udfordringer er. Informationerne giver dig overblik over, hvordan det går med de strategiske mål for bedriften, og hvordan produktionsmæssige beslutninger påvirker økonomien. Denne viden skal du bruge til at sikre sammenhæng i alle aktiviteter, så du kan træffe rentable beslutninger.

Forskellige informationer til forskellige bedrifter

Hvilke informationer du skal bruge, og hvor tit du skal følge dem, afhænger af, hvilke mål og styringsopgaver der er på din bedrift. Jo større og mere kompleks, bedriften er, jo flere styringsopgaver er der. Derfor er informationsbehovet på en bedrift med få medarbejdere ikke det samme som på en større bedrift. Ledelsesinformationssystemet skal dermed tilpasses din bedrift, så du får de rette informationer at træffe beslutninger ud fra. Samtidig er det vigtigt, at du gentænker dit ledelsesinformationssystem, hver gang din bedrift udvikler sig, så informationerne tilpasses de ændrede styringsopgaver.

Sådan gør du

Når du skal opsætte dit ledelsesinformationssystem, skal du nedbryde dine strategiske mål til operationelle mål og lave handlingsplaner for dem. Til at styre handlingerne skal du identificere, hvilke informationer der fortæller, om indsatserne forløber, som de skal. Hvis du f.eks. vil styrke din bundlinje, men ikke kan påvirke salgspriserne, så er din styringsopgave at sikre den højest mulige produktion til lavest mulige omkostninger. Da produktionsmængden og produktionsomkostningerne er de eneste faktorer, du kan påvirke, skal du dermed identificere de informationer, der fortæller dig, om der produceres mest muligt til lavest mulige pris.

Find de faktorer, du kan påvirke

Da produktionsomkostningerne kan være svære at arbejde med i det daglige, er det nødvendigt at nedbryde dem i styk- og kapacitetsomkostninger og identificere, hvilke faktorer der påvirker dem, som f.eks. arbejds løn. Ved at nedbryde omkostningerne i faktorer, som du kan påvirke, får du de informationer, du skal bruge til dit beslutningsgrundlag. Arbejds lønnen påvirkes f.eks. af udbetalt overarbejde. Ved at følge antallet af overarbejdstimer kan du følge udviklingen i omkostningen og fokusere på det, der påvirker mængden af overarbejde, f.eks. dårlig arbejdsplanlægning.

Vil du vide mere?

Læs mere om ledelsesinformationssystemet i Landmandens ledelsesinformationer, der ligger på LandbrugsInfo.